

# Lean Six Sigma®, Black Belt, certificering

Praktijkcursus van 5 dagen - 35u

Ref : BEL - Prijs 2024 : € 3 990 excl. BTW

Op Black Belt wordt over het algemeen een beroep gedaan bij complexe projecten, wat in aanzienlijke financiële winsten voor het bedrijf uitmondt. Deze cursus bereidt u voor op het behalen van de "Black Belt"-certificering, waarmee u de geavanceerde methoden en hulpmiddelen van Lean Six Sigma onder de knie krijgt en kunt toepassen op uw projecten.

## PEDAGOGISCHE DOELSTELLINGEN

Na afloop van de opleiding kan de cursist:

Het DMAIC-model beheersen

In staat zijn om de juiste Lean Six Sigma-hulpmiddelen te selecteren

In staat zijn om een omvangrijk Lean Six Sigma-project te leiden

Green Belts coachen

De Black Belt-certificering behalen

## PEDAGOGISCHE METHODEN

De cursus is gebaseerd op de 5 fasen van het DMAIC-model (DMAIC = Define, Measure, Analyse, Improve, Control) volgens de casestudy en per groep.

## CASE STUDY

De doelstellingen zullen worden gerealiseerd aan de hand van een casestudy (Muscle Cars) en het gebruik van het statistisch hulpprogramma MINITAB.

## CERTIFICERING

De opleiding wordt in het Frans gegeven, met cursusmateriaal in het Engels. Het examen wordt op de laatste dag online en in het Engels afgelegd. Het bestaat uit een MC-vragenlijst van 150 vragen en duurt 240 minuten (4 uur).

## HET PROGRAMMA

laatste update: 10/2021

### 1) Inleiding

- Kennistest om het niveau van de deelnemers te bepalen.
- Correctie van de kennistest.
- Voorstelling van de casestudy.
- Start van het project.
- Implementatie van de productieketen.
- Start van de productieketen.
- Feedback (elke groep stelt zijn resultaten voor).

*"Muscle Cars"-project: een productieketen organiseren om in een minimum van tijd twee automodellen zonder defecten te bouwen.*

### 2) Fasen "Define" en "Measure" van het DMAIC-model

- Een schatting maken van de Gap Analysis tussen de realisatie en de doelstelling van de klant.
- De "Voice Of Customer" (VOC) realiseren.
- De VOC omzetten in "Critical To Quality" (CTQ).
- Een SIPOC (Suppliers, Inputs, Processes, Outputs, Customers) maken.

## DEELNEMERS

Elke (Green Belt-gecertificeerde) manager die complexe en omvangrijke verbeteringsprojecten onder zijn hoede wil nemen.

## VOORAFGAANDE VEREISTEN

Green Belt-gecertificeerd zijn. Al ten minste twee verbeteringsprojecten hebben geleid. Goed niveau van het Engels.

## VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

## BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ... De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

## PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

## TOEGANGSMODALITEITEN EN -TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

## TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

- Het projecthandvest opstellen.
  - Het "As Is"-proces schetsen.
  - Feedback (elke groep stelt zijn resultaten voor).
- Toepassing van de fasen "Define" en "Measure" op het "Muscle Cars"-project.*

### 3) Fasen "Define" en "Analyse" van het DMAIC-model

- De waardestromanalyse (Value Stream Map) realiseren.
- De stappen van het te meten proces identificeren.
- De procesprestaties kunnen berekenen.
- Indien nodig maten opnieuw opnemen.
- Gebruik van MINITAB (hypothesetoetsen, regressierechte, Anova one en two way).
- Feedback (elke groep stelt zijn resultaten voor).

*Toepassing van de fasen "Measure" en "Analyse" op het "Muscle Cars"-project.*

### 4) Fasen "Analyse", "Improve" en "Control" van het DMAIC-model

- De analyse voltooien en naar de Root Cause zoeken.
- Naar oplossingen zoeken: Brainstorming, opzet met MINITAB.
- KPI's en regelkaarten creëren met MINITAB.
- Feedback (elke groep stelt zijn resultaten voor).

*Toepassing van de fasen "Analyse", "Improve" en "Control" op het "Muscle Cars"-project.*

### 5) Voorbereiding op het "Black Belt"-examen van de IASSC

- Herziening van de woordenlijst en de concepten.
- Proeftests (100 vragen).
- Correctie van de proeftest.

## DATA

---

KLAS OP AFSTAND  
2024 : 16 sep, 16 dec

BRUSSEL  
2024 : 16 sep, 16 dec