

Optimiser la surface de stockage en PME

Cours Pratique de 2 jours - 14h

Réf : MPJ - Prix 2024 : 1 370€ HT

Quels sont les enjeux de la surface de stockage pour les PME ? Comment définir son besoin de stockage et optimiser son implantation ? Cette formation vous permettra d'acquérir les bons réflexes et bonnes pratiques dans le cadre d'un transfert d'activité, d'une transformation ou d'une nouvelle implantation.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Connaître l'univers de l'entrepôt

Définir son implantation en fonction de ses contraintes clients et techniques)

S'assurer de la sécurité dans le cadre d'une implantation

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Méthodes pédagogiques actives et participatives. Alternance de théorie et de pratique avec application au contexte et expérience des participants.

EXERCICE

Exercices pratiques sur la base de cas concrets. Élaboration progressive d'outils réutilisables en contexte opérationnel.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 02/2023

1) Cerner les enjeux de la surface de stockage

- Réduire sa surface de stockage en faveur de sa surface de production.
- Assurer la sécurité des hommes, des matériels et des produits.
- Garantir la qualité du stockage et de la préparation de commandes.
- Réduire les temps de manutention et de déplacement.
- Optimiser la productivité des opérations de transfert, stockage, préparation.

Exercice : Diagnostiquer, faire un état des lieux de la situation au sein de son entreprise. Analyser ses besoins en termes de stockage.

2) Faire le choix de l'implantation

- Identifier les critères à prendre en compte pour une implantation.
- Définir la vocation de la zone : stockage, préparation, cross-docking...
- Réfléchir à externaliser la surface de stockage : prestataire logistique 3PL, 4PL.
- Tenir compte des besoins de ses partenaires : clients, sous-traitants, fournisseurs.
- Étudier les flux et les volumes à traiter.

Exercice : Identifier les critères à prendre en compte dans son entreprise. Argumenter son choix en utilisant la matrice SWOT.

3) Méthode et outils pour définir et optimiser l'espace de stockage

- Cartographier les flux par la Value Stream Mapping (VSM).
- Diagnostiquer les déplacements par le diagramme spaghetti.
- Déployer la méthode 5S afin d'optimiser et maintenir l'efficacité de la zone de travail.
- Calculer les besoins de stockages, les dimensions des allées de stockage (AST).

Travaux pratiques : Calcul du nombre d'alvéoles. Calcul de largeur d'une allée de stockage en fonction du chariot utilisé.

PARTICIPANTS

Chefs d'entreprise, responsables supply chain, responsables logistique, responsables magasin ou toute autre personne en charge de l'implantation d'une surface de stockage.

PRÉREQUIS

Connaissance des principales fonctions du tableur Excel.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques... Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Connaître les équipements logistiques

- Les matériels de stockage et de manutention.
- Les matériels informatiques.

Echanges : Partage en groupe sur les besoins de stockage et les moyens consacrés.

5) Considérer la sécurité dans le magasin/entrepôt

- Évaluer les dangers de la zone.
- Assurer la sécurité des personnes.
- S'assurer de la sécurité des équipements.

Echanges : Quiz sécurité.

6) Optimiser l'agencement des produits

- Déterminer l'organisation de la zone en fonction de sa vocation.
- Concevoir l'implantation de la zone (stockage, picking) en fonction des contraintes techniques.
- Agencer les produits suivant la fréquence de mouvement selon la méthode ABC.
- Optimiser sa surface grâce à la gestion dynamique des emplacements.

Travaux pratiques : Calcul d'implantation de racks et recherche d'agencement optimum des produits.

LES DATES

Nous contacter